

LEAD

Rapport Annuel 2021

Entreprendre pour le développement
et le progrès humain





TABLE DES MATIÈRES

Avant-Propos.....	3
LEAD depuis 2007.....	5
Qu'est-ce que LEAD ?.....	6
LEAD et les SDG.....	7
LEAD : un facilitateur au sein de l'écosystème.....	8
LEAD Business.....	9
LEAD Academy.....	13
LEAD Networking.....	19
LEAD CSR.....	20
Media Coverage.....	22
Données financières.....	23
L'équipe s'agrandit.....	25
Le Conseil d'Administration.....	28
LEAD c'est aussi.....	27
Remerciements.....	28
Contact.....	31



En (re)présentant **LEAD** lors de divers évènements liés au monde de l'entreprise, je suis parfois interrogé sur le **Pourquoi de l'association**. En d'autres termes, mes interlocuteurs me demandent quel sens donnons-nous à ces **dynamiques** mises en place il y a maintenant plus de 15 ans.

C'est avant tout une question de crédo. Ce qui nous anime, c'est notre intime conviction que **l'entreprise est aussi traversée par la quête de sens** et que cette dernière doit se refléter non seulement dans ce qu'elle produit comme valeur ajoutée mais également dans la façon dont elle la produit. **Cette question est tout d'abord sociétale**, car elle renvoie notamment à notre responsabilité vis-à-vis des enjeux du **développement durable**. Elle est, ensuite, spirituelle et philosophique car elle tend à nous rattacher, nous, nos entreprises et nos métiers à quelque chose qui nous transcende et qui relève du **destin commun**.

La crise sanitaire que nous avons traversée ces deux dernières années a mis encore plus en exergue la **fragilité de notre monde**. Ce qui le rend encore plus beau et encore plus précieux à nos yeux. Mais aussi, c'est ce qui nous rend encore plus responsables quant à sa préservation. Nous comprenons que, dorénavant, tout est lié, même si pour certains, ce déclic arrive tardivement.

Crises sanitaires et crises économiques vont de pair, se renforcent les unes les autres. Au moment d'écrire ces lignes, le monde fait face à de vives tensions en raison de la guerre que mène la Russie en Ukraine. Et nous ne tarderons pas à comprendre, hélas, les liens qui existent entre crise géopolitique, drames humains, crise énergétique et environnementale.

C'est en prenant conscience de tous ces enjeux, de notre part d'implication et de **notre part de responsabilité**, que nous pourrons interroger le sens que nous mettons dans nos vies **d'entrepreneurs**.

Et LEAD dans tout cela ?

La quête de sens est dans notre ADN. Il n'y a pas une initiative qui ne débute sans que nous puissions interroger sa **finalité sociétale** et à quel(s) objectif(s) de développement durable elle se rattache. LEAD parvient à couvrir **11 des 17 objectifs de développement durable dans son action au quotidien**. Qu'il s'agisse de nos programmes de mises à l'emploi de publics fragilisés Women Who Lead et Be My Coach !, de notre premier Forum LEAD, de nos programmes au profit des entrepreneurs, de nos **formations**, de notre **plaidoyer** ou du Fonds Noria, nous sommes fiers qu'ils puissent croiser de nombreuses combinaisons d'objectifs durables.

Chacun.e au sein de LEAD est plus sensible à l'un ou à l'autre de ces objectifs. Ils parlent à nos **histoires personnelles**. Pour ma part, celui qui m'inspire le plus est le dernier.

Car sans **Partenariats** noués au sein de l'**écosystème** pour atteindre chacun des objectifs, nous ne pourrions y arriver seuls.

Car **construire ensemble la société de demain**, permettre à chacun et chacune de réaliser ses projets et d'atteindre ses objectifs répond aussi à une Quête de Sens.

 Taoufik Amzile, Président

L'impact depuis 2007 en chiffres

Rôle reconnu de relais tant pour l'Entreprise que pour les enjeux sociétaux
(vivre-ensemble, inclusion, diversité en entreprise...)

82 

Networkings

Impact sur **12.000** personnes

4 

Salons pour entrepreneurs

Impact sur **7500** personnes

3 

Missions économiques à l'étranger

120 

Formations

Impact sur **4000** personnes

8 **Projets CSR financés via le Fonds Noria**

Impact sur + **32 300** personnes/an

Base de données de

1550 

Entrepreneurs et professionnels

2 **Programmes pour chercheurs d'emploi, en faveur de l'inclusion**

Impact sur **60 demandeurs d'emploi /an**

1 **Forum pour entrepreneurs et leaders**

QU'EST-CE QUE LEAD ?

Un réseau professionnel d'entrepreneurs

Notre Mission

Promouvoir :

- Le développement de l'entreprise
- L'esprit entrepreneurial
- La diversité et l'inclusion en entreprise
- L'éthique dans le monde l'entreprise
- Le vivre-ensemble et la solidarité
- Les enjeux de l'emploi, de la diversité et de l'entrepreneuriat auprès des pouvoirs publics

Nos membres sont des **entrepreneurs** et des **professionnels** issus de la diversité, mais pas que !

L'entrepreneuriat présent au sein des **populations issues de l'immigration** est particulièrement dynamique et offre de belles synergies tant pour le **développement économique** régional que fédéral.

Mieux comprendre ce type d'entrepreneuriat, répondre à ses besoins spécifiques, le rendre plus visible, le renforcer, c'est aussi lui permettre de mieux contribuer à l'effort national de **relance économique** par ses spécificités et les pistes de solutions qu'il propose.

Créer une dynamique et des **synergies entre les communautés**, fédérer tout en révélant les talents de l'entrepreneuriat : tels sont les challenges de LEAD.



Et concrètement ?

LEAD propose des **programmes de développement entrepreneurial** et de responsabilité sociétale d'entreprise, à travers :

- services aux entreprises (recrutement, communication, consultance avec experts...)
- formations diversité en entreprise
- formations et accompagnements en entrepreneuriat
- activités CSR
- missions économiques à l'étranger
- salons et forums pour entrepreneurs
- programmes spécifiques d'aide à la remise à l'emploi comme Women who Lead, Be My Coach !...

CONTRIBUER AU DEVELOPPEMENT DURABLE



Nos objectifs

- Développer une **nouvelle approche** de l'entrepreneuriat sociétal
- Renforcer mutuellement l'**impact** des 2 structures partenaires (LEAD & Déclic) et de leurs réseaux respectifs
- Offrir la plus **grande chaine de valeur sociétale** au profit des jeunes, des entrepreneurs sociaux, des créateurs d'entreprises et des professionnels
- Réaliser des **économies d'échelle** permettant d'investir plus encore dans le contenu des initiatives
- Former, **Inspirer** et Accompagner plus de talents

Nous contribuons à la réalisation des objectifs suivants



LEAD : UN FACILITATEUR AU SEIN DE L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL



LEAD constitue avant tout une **plateforme** pour, ensemble, être plus forts et exprimer des choses sur le plan **entrepreneurial**. Nous bâtissons des relations de **confiance** ainsi qu'un apport professionnel dans les **services** que nous proposons. Mais plus encore, au sein de **l'écosystème entrepreneurial** bruxellois, LEAD agit comme un **pont entre différentes communautés** pour rapprocher des publics qui se rencontrent peu, voire pas du tout.

Au travers de notre travail, nous contribuons à arrimer les entrepreneurs issus de la **diversité** aux questions essentielles telles que la **transition écologique** et **économique**. Ceci a pour effet leur prise en compte dans la **réflexion entrepreneuriale**.



DEVELOPPER SON PROJET ENTREPRENEURIAL SE FORMER, S'INSPIRER

Le rôle central de l'entrepreneur

L'entrepreneur est au coeur de notre association et de nos activités.

Nos membres sont à la fois des **entrepreneurs** et des **professionnels** qui apportent deux dimensions enrichissantes à LEAD :

- ✓ Pour les **professionnels** : l'expertise de leur domaine d'activité
- ✓ Pour les **entrepreneurs** : le témoignage, l'expérience, le soutien aux programmes...



La première édition du **Forum LEAD**

Un week-end dédié à l'entrepreneuriat pour s'inspirer et booster son projet !



DE NOUVEAUX BUSINESS SERVICES

2021 a marqué le lancement d'une **nouvelle palette de services** consacrés aux **entrepreneurs**, qu'ils soient au début de leur aventure entrepreneuriale ou déjà lancés depuis plusieurs années. Grâce à nos **experts** et à notre **réseau** de partenaires, nous leur proposons un **large éventail de services**.

[Découvrez chaque service en détail : ici](#)





DE NOUVEAUX BUSINESS SERVICES



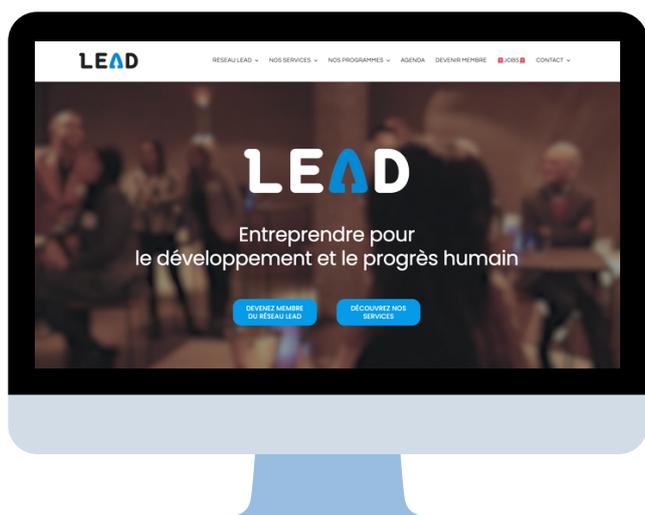


LEAD SUR LE TERRAIN

Au cours de l'été 2021, l'équipe de **LEAD** est montée à bord de **l'infobus du 1819** qui sillonnait les quartiers bruxellois pour **informer, conseiller et orienter** les bruxellois dans le développement de leur activité à Bruxelles. L'occasion pour LEAD de présenter nos services et activités pour **booster son projet entrepreneurial**.



UN TOUT NOUVEAU SITE WEB !



Qui dit nouvelle palette de services dit **nouveau site web** !

Après plusieurs mois de travail, notre site web a fait peau neuve avec une interface plus **moderne**, plus intuitive, un **agenda** riche en **ateliers** et **événements** et des formules de **membership** adaptées à chacun/chacune !

DÉCOUVREZ NOTRE NOUVEAU SITE !





APPRENDRE ET COMPRENDRE POUR MIEUX ENTREPRENDRE

LEAD Academy, c'est une série de **formations**, non certifiantes sur des thèmes spécifiques.

L'objectif ? **Aider les entrepreneurs** à maîtriser des domaines dont ils ont besoin dans la vie quotidienne. Il est bien connu que l'entrepreneur qui lance sa boîte est à la fois au four et au moulin, possède **plusieurs casquettes** et doit savoir faire...un peu de tout ! En module court de quelques heures, nous proposons des thématiques telles que : maîtriser le bilan comptable, le **budget**, la communication, l'administratif, la **logistique**...

23

MARS

18:30 - 20:30

Webinaire

L'importance de se digitaliser :
Quels enjeux, moyens et phases de transition ?

06

AVRIL/APRIL

18:30 - 20:30

Webinar

Creative Negotiation

Avi Goldstein

fondateur de/founder of PATHWAYS

EVENT EN LIGNE/ONLINE EVENT
Inscription via le lien/ Registration via the link
Eventbrite

23

FEVRIER

18:30 - 20:30

Comment optimiser fiscalement la gestion de mon patrimoine immobilier privé ?

La gestion normale du patrimoine privé en matière immobilière et ses implications fiscales

Maitre Fatmir Stubla

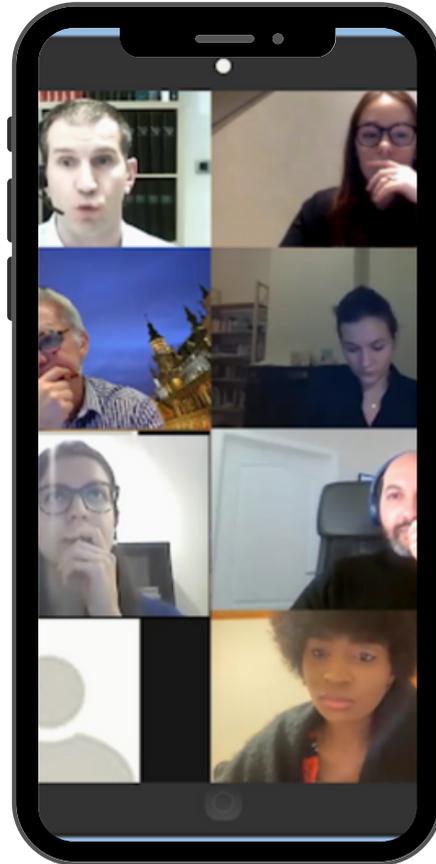
Avocat fiscaliste

EVENT EN LIGNE
Inscription via le lien Eventbrite

Et oui, car en 2021, un nombre encore trop important d'entrepreneurs n'a pas encore digitalisé ses activités



APPRENDRE ET COMPRENDRE POUR MIEUX ENTREPRENDRE



*Des webinaires riches en informations, expertise, conseils pratiques, exercices...
en petits groupes pour plus d'interactions et de qualité d'échange !*





LES PROGRAMMES EN FAVEUR DE L'INCLUSION SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL

WOMEN WHO LEAD

En partenariat avec la **Région bruxelloise** et Actiris, le programme Women Who Lead est consacré à la **revalorisation des compétences de femmes issues de la diversité, en recherche d'emploi**.

LEAD étant **lauréat** de la Région pour ce type de projet, WWL a démarré en octobre 2020 et s'est clôturé en septembre 2021. Ce programme a pour objectif l'aide à la **remise sur le marché du travail des femmes**, au travers d'un programme complet de formations, ateliers, soirées inspirantes, rencontres avec des chef.fes d'entreprises...

Nous avons collaboré sur ce projet avec **Actiris Inclusive**, dont la mission est de **lutter contre la discrimination à l'embauche**.

En effet, la Belgique présente l'un des taux les plus faibles d'emploi de **femmes d'origine étrangère** (source Actiris Inclusive). Et nous manquons à Bruxelles d'initiatives innovantes en la matière.

Les intervenants





La crise de Covid-19 a particulièrement exacerbé les difficultés déjà présentes sur le **marché de l'emploi**, et ce surtout pour le **public féminin**, très exposé à la crise. Dans ce contexte, **LEAD** propose des solutions à travers une initiative originale qui **reconnecte au marché du travail**.

WOMEN WHO LEAD

Au total, ce sont plus de **20 formations**, **4 networkings** avec chef.fes d'entreprise, **12 soirées "inspiration talks"** et 4 sessions spéciales "entrepreneuriat" qui ont permis aux participantes de lancer et/ou de booster leur **projet professionnel** et/ou **entrepreneurial**.

82h
de formation

Pas moins de
20 sujets
abordés

12h
de formation
orientée
entrepreneuriat

26
professionnels
issus de tous
horizons,
venus
partager leur
savoir

16h
d'échanges lors
de soirées
Inspiration
Talks

Un total de
37 femmes
formées pendant
près de
10
mois

10h
de networking

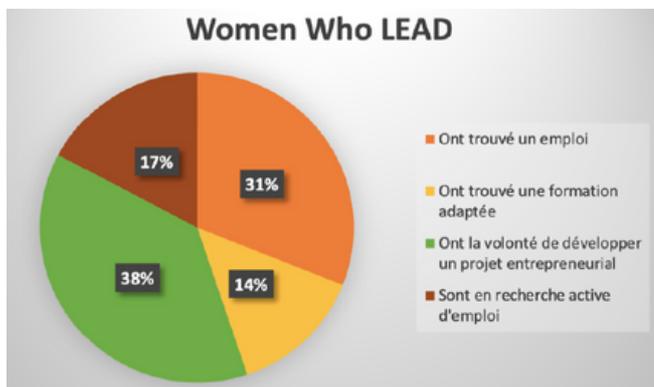


Parmi les sujets abordés :

- Faire preuve de créativité
- Développer un esprit d'initiative
- Parler de soi et de son projet
- Préparer ses outils digitaux
- Prendre la parole face caméra
- Développer son réseau
- Comprendre les bases d'un contrat
- Les questions financières autour d'un projet
- Comment négocier
-



Les résultats obtenus et l'impact



- ✓ Sur 100% des nos participantes, 83% repartent de cette formation avec un projet professionnel
- ✓ 17% restent en recherche active d'emploi.

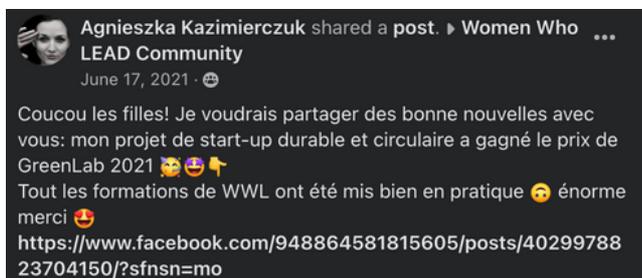
Cette **formation** a non seulement permis à ces femmes d'acquérir de **nouvelles compétences**, mais a aussi fait en sorte qu'elles se posent les bonnes questions sur ce qu'elles voulaient mettre en place pour leur **avenir professionnel**.

De ce fait, 4 participantes nous ont quittées pour rejoindre une formation beaucoup plus spécifique à un **domaine professionnel** qu'elles souhaitaient rejoindre. Le but de cette formation étant l'accompagnement vers une **remise sur le marché de l'emploi**, pendant le programme, 9 d'entre elles nous ont quittées parce qu'elles avaient **retrouvé un emploi**.

Zoom sur....

Elle concrétise son projet suite à Women who LEAD

Agnieszka, participante au programme, a remporté le **prix Greenlab 2021** avec sa start-up PyroLoop, dont l'ambition est de développer un biochar produit à base de déchets sanitaires solides !





LEAD lauréat de l'appel à projet Diversité et Anti-Discrimination

Be My Coach, en collaboration avec le Service Anti-Discrimination d'Actiris et la Région de Bruxelles-Capitale, a pour objectif de **reconnecter au marché du travail les demandeurs d'emploi de 50 ans et +** de façon innovante et créative et ainsi, de lutter contre la **discrimination à l'embauche**.

La discrimination sur base de l'âge étant le critère de discrimination le plus répandu, nous voulons contribuer à endiguer ce phénomène à travers ce **nouveau programme innovant et créatif**.

En effet, en Belgique, le taux de chômage des seniors enregistre une forte progression avec un bond de **23,5 %** pour la tranche des 60-65 ans (chiffres Onem, 2019).

Comment fonctionne **Be My Coach** ? Les demandeurs d'emploi de cette tranche d'âge sont **coachés par des profils juniors** qui endossent le rôle de mentor pour les accompagner à travers leur recherche d'emploi.

Concrètement ? Chaque senior est accompagné gratuitement pendant toute l'année 2022 (début du programme fin 2021) à travers des **ateliers, formations, networkings, exercices...** pour augmenter ses chances de retrouver un emploi. 30 binômes sont visés pour cette première édition !





www.leadbelgium.be/BeMyCoach
Scannez pour vous inscrire



**50 ans + et chercheur.se d'emploi ?
Rejoignez "Be My Coach !" et augmentez vos chances de retrouver du travail avec un.e mentor !**

BE MY COACH !

Un programme GRATUIT d'un an pour renforcer vos compétences, aptitudes et augmenter vos chances de retrouver un emploi au travers :

- d'ateliers
- de formations
- de networkings
- etc.

Le tout coaché par un.e mentor junior.





CONDITIONS

- Avoir 50 ans +
- Être inscrit.e comme demandeur.se d'emploi chez Actiris
- Être disponible 2 à 3 fois par mois (pour rencontrer votre binôme junior et assister aux formations).

⚠ inscription avant le 10.01.2022 via le formulaire en ligne sur nos réseaux

DÉBUT DU PROGRAMME
JANVIER 2022







LEAD NETWORKING



Connecter

11 MAI 2021
18h30 - 20h30

LEAD

Networking

Gratuit pour les étudiants

AVEC BENJAMIN BEECKMANS
ET BRUNO WATTENBERGH

GO!
28 étapes
pour développer
votre projet de start-up

Pour la présentation du livre :
**Go ! 28 étapes pour développer
votre (projet) de start-up**



©Lalibre.be

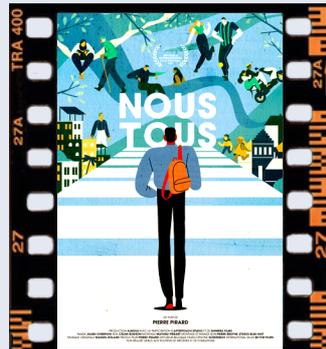
Durant cette rencontre nous sommes revenus avec nos invités sur la sortie de leur livre **"Go ! 28 étapes pour développer votre (projet de) start-up"**. Un livre qui aborde les obstacles auxquels font face aujourd'hui les entrepreneurs et qui vous présente les outils et la méthode qui constitueront les facteurs-clés du succès de votre projet d'entreprise.



”

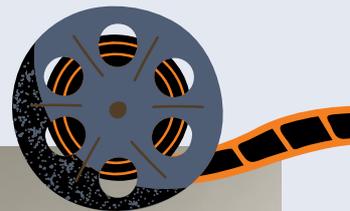
Networking is not about just connecting people. It's about connecting people with people, people with ideas, and people with opportunities.
Michele Jennae

“



**PROJECTION
DU FILM
"NOUS TOUS"**

DE PIERRE PIRARD





FONDS NORIA

Le Fonds Noria

La dignité ne doit pas être un luxe

LE PROJET CSR SOUTENU EN 2021



FORMIDABLE ASBL

5000€

Construction d'une douche mobile
pour les sans-abris



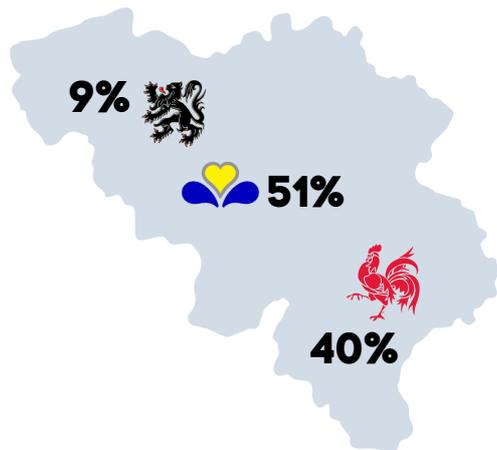
En 2021, nous avons choisi de soutenir **l'ASBL Formidable**, aidée par les élèves de 7^e professionnelle "sanitaire et chauffage" de l'Université du Travail de Charleroi pour la concrétisation de cette belle initiative d'**aide aux sans-abris**. Après des mois de travail, la **douche mobile** et la **buanderie ambulante** sont maintenant présentes sur la Place du Nord à Charleroi.





Le fonds Noria depuis 2016

Origine des fonds par région



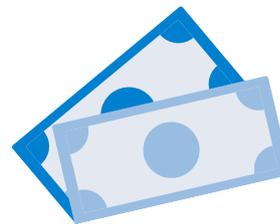
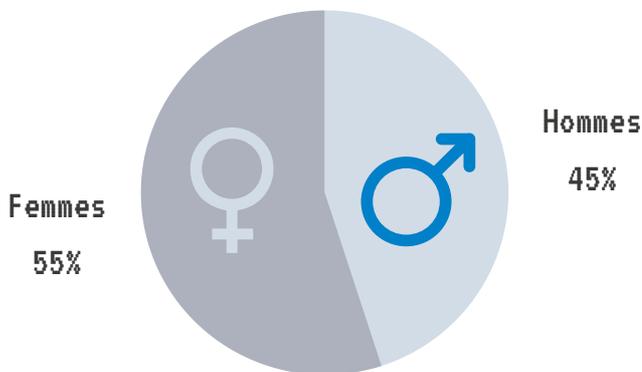
Profil



92%
Particuliers



8%
Entreprises



208€
Moyenne des dons



8
Projets financés



impact/an



32 300
Personnes

MEDIA COVERAGE



LEAD est sollicitée pour répondre aux **demandes des média** et/ou pour s'exprimer par le biais de **cartes blanches**. Découvrez les couvertures presse de l'année 2021 !

"Le Grand entretien de DiverCite.be - Malika Madi"

Entretien vidéo de Taoufik Amzile

1er juin 2021



[Visionner l'entretien ici](#)

"Tout le monde peut entreprendre" Arabel radio

Entretien radio de Florence Collès

23 février 2021



[L'émission en vidéo ici](#)

"Entreprise, un allié pour la diversité (et vice versa)"

Une chronique signée Taoufik Amzile

- La Libre - 03 mai 2021



[Lire l'article ici](#)

"Women who Lead, contre la discrimination à l'emploi"

Les Grenades - 11 mai 2021

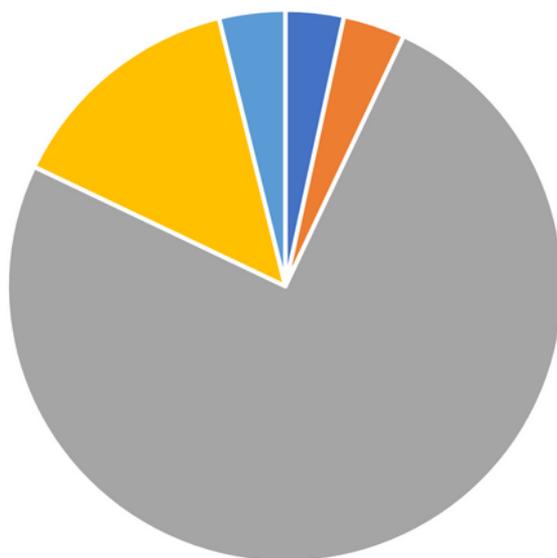


[Lire l'article en entier ici](#)



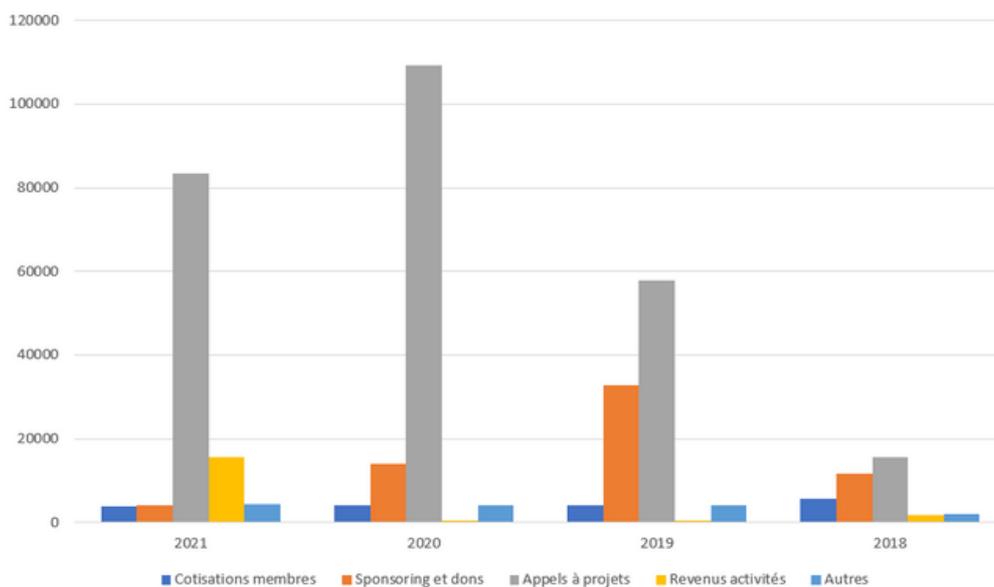
Répartition des recettes

2021



■ Cotisations membres ■ Sponsoring et dons ■ Appels à projets ■ Revenus activités ■ Autres

Evolution des recettes

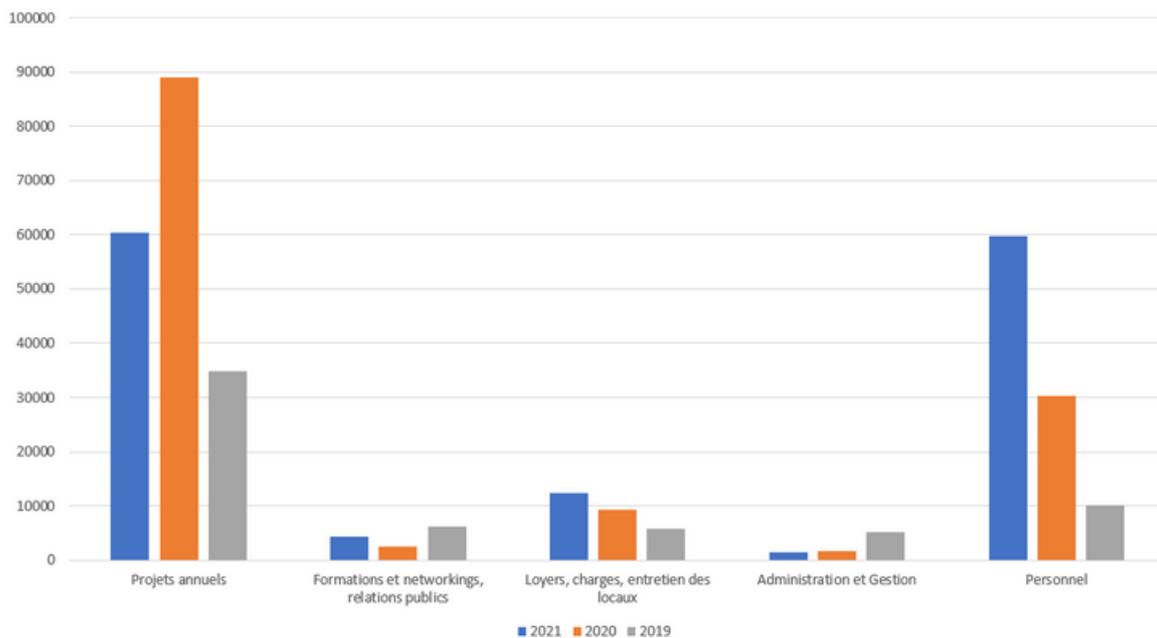


DONNÉES FINANCIÈRES

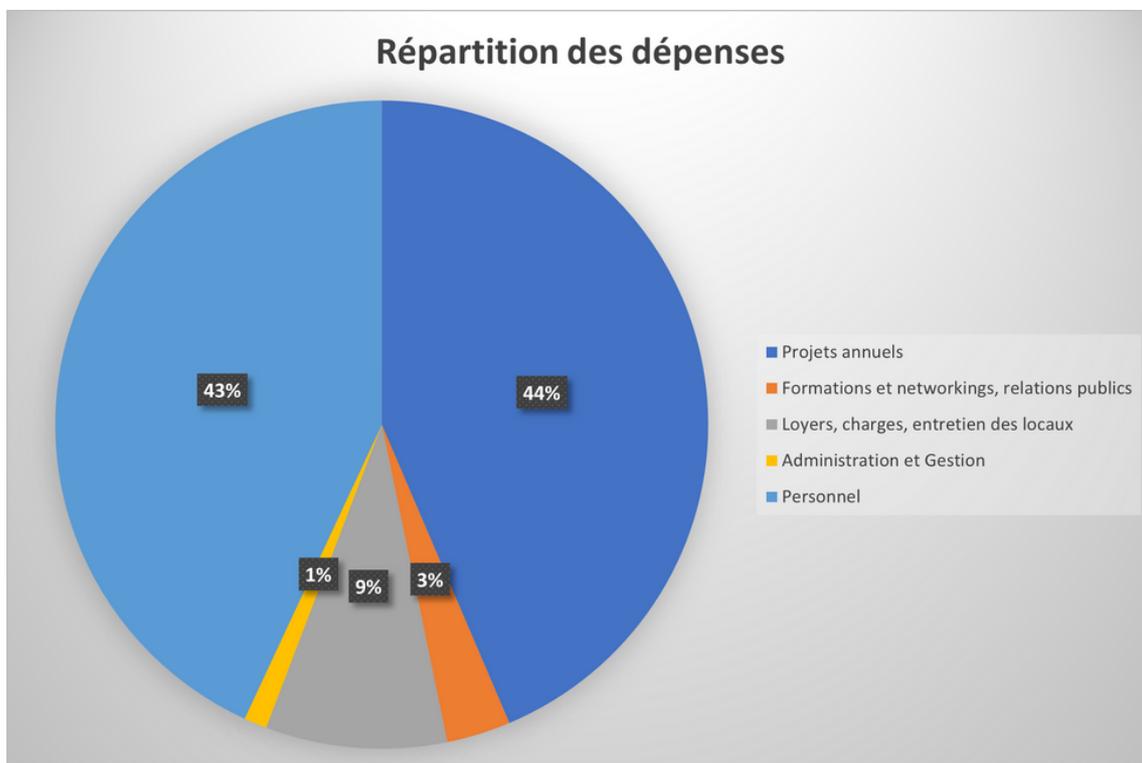


Répartition des dépenses

Evolution des dépenses



Répartition des dépenses



L'ÉQUIPE



L'équipe opérationnelle



Florence Collès
CEO



Katiana Van Roosbroeck
Project Manager



Isaline Nuytten
Community Manager



Safia Bihmedn
Chargée de communication

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Cliquer sur les images pour accéder à la bio



Taoufik Amzile
Président



Hirem Pervaz
Vice-Présidente



Adil El Filali
Administrateur et Trésorier



Nahima El Ayadi
Administratrice



Mohamed Boulif
Administrateur



Soufiane Mjough
Administrateur



Nordine Ben Ghanem
Administrateur

LEAD, C'EST AUSSI...



- ✔ Publication d'**offres d'emploi** et aide au recrutement
- ✔ Demande de **témoignages vidéos** de membres LEAD
- ✔ Demandes d'**interviews** pour mémoires d'étudiants
- ✔ Soutien et visibilité aux **commerçants locaux** pendant la crise sanitaire à voir : [ici](#)
- ✔ **Relais d'information** sur les aides et mesures de soutien pendant le Covid-19
- ✔ Relais d'information sur les aides et **mesures de soutien** pendant le Covid-19
- ✔ **Demandes de stage chez LEAD** & au sein des membres de notre réseau
- ✔ Demandes de **témoignages d'entrepreneurs** de notre réseau pour reportages dans les médias

REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier chaleureusement :

- **Nos chers membres** qui nous suivent depuis un moment et participent à nos activités;
- **Nos sponsors publics et privés** grâce auxquels LEAD offre des activités de qualité et peut s'investir dans des projets toujours plus ambitieux;
- **Nos partenaires** avec lesquels nous voulons créer des ponts professionnels et sociaux dans l'objectif d'édifier ensemble une société diverse et active.



CONTACT



info@leadbelgium.be



0489/28.36.98



www.leadbelgium.be



SUIVEZ NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



LEAD Belgium



LEAD Belgium



LEAD Belgium



@LEADBELGIUM



LEAD channel

LEAD